

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Приволжский исследовательский медицинский университет»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе  
профессор Е.С. Богомолова

«30» августа 2021 г.



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**Название дисциплины:**

**ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ**

**Направление подготовки (специальность):**

**31.05.02 «ПЕДИАТРИЯ»**

**Квалификация (степень) выпускника:**

**ВРАЧ-ПЕДИАТР**

**Факультет:**

**ПЕДИАТРИЧЕСКИЙ**

**Кафедра:**

**ЭКОНОМИКИ, МЕНЕДЖМЕНТА И МЕДИЦИНСКОГО ПРАВА**

**Форма обучения: ОЧНАЯ**

2021 год

Рабочая программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по специальности 31.05.02 «ПЕДИАТРИЯ» утвержденным приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 965 от 12 августа 2020 г.

**Составители рабочей программы:**

Кочкурова Е.А. к.э.н., доцент, доцент кафедры экономики, менеджмента и медицинского права

**Рецензенты:**

Перевезенцев Е.А., к.м.н., доцент кафедры социальной медицины и организации здравоохранения ФГБОУ ВО «Приволжский исследовательский медицинский университет» Минздрава России»

Позднякова М.А., д.м.н. профессор, главный научный сотрудник — заведующий отделом медико-профилактических технологий управления рисками общественному здоровью ФБУН «Нижегородский НИИ гигиены и пропатологии» Роспотребнадзора

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики, менеджмента и медицинского права (протокол № 1 от 30.08.2021)

Заведующий кафедрой, д.м.н., доцент  Поздеева Т.В..

«30» августа 2021 г.

**СОГЛАСОВАНО**

Председатель цикловой методической комиссии

д.м.н., профессор  Ковалишена О.В

«30» августа 2021 г.

**СОГЛАСОВАНО**

Зам. начальника УМУ д.м.н. доцент  Ловцова Л.В.

«30» августа 2021 г.

## **1. Цель и задачи освоения дисциплины "Проектная деятельность в здравоохранении".**

**Цель** освоения дисциплины: изучение основ организации проектной деятельности в медицинских организациях для формирования у студентов следующих компетенций:

УК-1. Способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий;

УК-2. Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

### **Задачи дисциплины:**

Знать:

- методы и подходы к анализу проблемных ситуаций;
- законодательно-нормативную документацию по организации проектной деятельности в РФ;
- структуру и составляющие проектной деятельности;
- требования к проектным технологиям;
- инструменты проектной деятельности;
- проектные индикаторы.

Уметь:

- грамотно и самостоятельно анализировать и оценивать производственную проблемную ситуацию и осуществлять свою деятельность с учётом результатов этого анализа;
- применять методы управления в процессе разработки и реализации проектов в профессиональной деятельности;
- применять инструменты проектной деятельности медицинской организации;
- выявлять индикативные показатели реализации проекта в медицинской организации; Владеть:
- навыками выработки стратегии действий;
- методами организации достижения нужного результата в запланированные сроки, с заданным бюджетом и требуемым качеством;
- навыками оформления паспорта проекта медицинской организации; оценки деятельности участников проекта в медицинской организации.

## **2. Место дисциплины в структуре ООП ВО организации**

2.1. Дисциплина "Проектная деятельность в здравоохранении" относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 ООП ВО.

2.2. Для изучения дисциплины необходимы знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами/практиками:

- экономическая теория, - педагогика, - правоведение.

2.3. Изучение дисциплины необходимо для знаний, умений и навыков, формируемых последующими дисциплинами/практиками:

- экономика здравоохранения;
- общественное здоровье и здравоохранение,

### **3. Результаты освоения дисциплины и индикаторы достижения компетенций.**

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих универсальных (УК) компетенций:

| №<br>п/п | Код компетенции | Содержание компетенции (или ее части) | Код и наименование индикатора достижения компетенции | В результате изучения дисциплины обучающиеся должны: |       |         |
|----------|-----------------|---------------------------------------|--|--|-------|---------|
|          |                 |                                       |  | Знать  | Уметь | Владеть |

|    |      |  |  |   |  |                                       |
|----|------|--|--|---|--|---------------------------------------|
| 1. | УК-1 | Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий | <p>ИД-2<sub>УК-1</sub><br/>Идентификация проблемных ситуаций</p> <p>ИД-3<sub>УК-1</sub><br/>Формулирование цели деятельности на основе определенной проблемы и существующих возможностей</p> <p>ИД-4<sub>УК-1</sub><br/>Выдвижение версии решения проблемы, формулировка гипотезы, предположение конечного результата</p> <p>ИД-5<sub>УК-1</sub><br/>Обоснование целевых ориентиров и приоритетов ссылками на ценности, указывая и обосновывая логическую последовательность шагов</p> | Методы и подходы к анализу проблемных ситуаций, | Грамотно и самостоятельно анализировать и оценивать производственную проблемную ситуацию и осуществлять свою деятельность с учётом результатов этого анализа | навыками выработки стратегии действий |
|----|------|--|--|---|--|---------------------------------------|

|    |       |   |  |  |   |  |
|----|-------|---|--|--|---|--|
| 2. | УК- 2 | Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | <p>ИД-1<sub>УК-2.1</sub><br/> Осуществление проекта с реализацией ключевых функций по руководству человеческими и материальными ресурсами на протяжении жизненного цикла проекта</p> <p>ИД-2<sub>УК-2.2</sub><br/> Применение современных методов и техник для достижения определенных результатов и удовлетворению участником в проекта</p> <p>ИД-3<sub>УК-2.3</sub><br/> Получение нужного результата в запланированные сроки, с заданным бюджетом и требуемым качеством</p> | структурировать составляющие проектной деятельности; | применять инструменты проектной деятельности; | навыками оформления паспорта проекта медицинской организации |
|----|-------|---|--|--|---|--|

**3. Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении:**

| № п/п | Коды компетенций | Наименование раздела дисциплины | Содержание раздела |
|-------|------------------|---------------------------------|--------------------|
| 1     | 2                | 3                               | 4                  |

|   |            |   |   |
|---|------------|---|---|
| 1 | УК-1, УК-2 | Тема 1.<br>Основы проектной деятельности в медицинских организациях | Структура и составляющие проектной деятельности. Требования к проектным технологиям.  |
| 2 | УК-1, УК-2 | Тема 2 .<br>Инструменты проектной деятельности                      | Инструменты проектной деятельности;<br>Паспорт проекта. Особенности проведения PEST-анализа. Составление матрицы<br>Эйзенхауэра. Роль SWOT-анализа.<br>Заполнение матрицы власти/интересов. |
| 3 | УК-1, УК-2 | Проектная деятельность<br>«Оформление паспорта проекта»             | Оформление паспорта проекта   |
| 4 | УК-1, УК-2 | Промежуточная аттестация (защита проекта)                           | Защита проекта  |

### 3. Объем дисциплины и виды учебной работы

| Вид учебной работы                                       | Трудоемкость                   |                                  | Трудоемкость по семестрам (АЧ)<br>2 семестр |
|--|--------------------------------|----------------------------------|---|
|  | объем в зачетных единицах (ЗЕ) | объем в академических часах (АЧ) |   |
| Аудиторная работа, в том числе                           | 0,67                           | 22                               | 22  |
| Лекции (Л)   | 0,17                           | 6                                | 6   |
| Лабораторные практикумы (ЛП)                             | -                              | -                                | -   |
| Практические занятия (ПЗ)<br>Проектная деятельность (ПД) | 0,5                            | 18                               | 18  |
| Клинические практические занятия (КПЗ)                   | -                              | -                                | -   |
| Семинары   | -                              | -                                | -   |
| Самостоятельная работа (СРС)                             | 0,33                           | 12                               | 12  |
| Научно-исследовательская работа студента                 | -                              | -                                | -   |
| Промежуточная аттестация (защита проекта)                |                                | зачет                            | зачет                                       |
| <b>ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ</b>                                | <b>1</b>                       | <b>36</b>                        | <b>36</b>                                   |

### 6. Содержание дисциплины

### 6.1 Разделы дисциплины и виды занятий

| № п/п | № семестра | Наименование раздела дисциплины                          | Виды учебной работы (в АЧ) |    |     |       |
|-------|------------|--|----------------------------|----|-----|-------|
|       |            |  | Л                          | ПЗ | СРС | всего |
| 1.    | 2          | Основы проектной деятельности в медицинских организациях | 3                          |    |     | 3     |
| 2.    | 2          | Инструменты проектной деятельности                       | 3                          |    |     | 3     |
| 3.    | 2          | Проектная деятельность «Оформление паспорта проекта»     |                            | 16 | 12  | 28    |
| 4.    | 2          | Промежуточная аттестация (защита проекта)                |                            | 2  |     | 2     |
|       |            | ИТОГО  | 6                          | 18 | 12  | 36    |

### 6.2 Тематический план лекций:

| № п/п | Наименование тем лекций                                  | Объем в АЧ  |
|-------|--|-------------|
|       |  | Семестр - 2 |
| 1.    | Основы проектной деятельности в медицинских организациях | 3           |
| 2.    | Инструменты проектной деятельности                       | 3           |
|       | ИТОГО (всего - 6 АЧ)                                     | 6           |

### 6.3 Тематический план лабораторных практикумов: Не предусмотрено 6.4.

#### Тематический план практических занятий:

| № п/п | Наименование тем практических занятий                                | Объем в АЧ |
|-------|--|------------|
|       |  | Семестр -2 |
| 1.    | Проектная деятельность «Оформление паспорта проекта», защита проекта | 18         |
|       | ИТОГО (всего - 18 АЧ)  | 18         |

### 6.5. Тематический план клинических практических занятий: Не предусмотрено

### 6.6. Тематический план семинаров: Не предусмотрено

### 6.7. Распределение самостоятельной работы студента (СРС):



| № п/п | Форма СР            | Вид СР   | Код компетенции | Трудоемкость, а.ч. |
|-------|---------------------|--|-----------------|--------------------|
|       | Внеаудиторная       | Работа с литературными и интерактивными источниками информации | УК-1, УК-2      | 1                  |
|       |                     | Проектная деятельность   | УК-1, УК-2      | 10                 |
|       |                     | Подготовка к защите проекта                                    | УК-1, УК-2      | 1                  |
|       | ИТОГО (всего 12 АЧ) |  |                 | 12                 |

## 6.8 Научно-исследовательская работа студента: Не предусмотрено

## 7. Организация текущего, промежуточного и итогового контроля знаний

| № п/п | № курса | Формы контроля         | Наименование раздела дисциплины                      | Оценочные средства                  |                           |   |
|-------|---------|------------------------|--|-------------------------------------|---------------------------|---|
|       |         |                        |  | Виды                                | Кол-во вопросов в задании | Кол-во независимых вариантов                |
| 1     | 2       | 3                      | 4  | 5                                   | 6                         | 7   |
| 1     | 1       | Контроль освоения темы | Проектная деятельность «Оформление паспорта проекта» | Темы проектных аттестационных работ | 10                        | количество независимых вариантов ограничено |

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (печатные, электронные издания, интернет и другие сетевые ресурсы).

### 8.1. Перечень основной литературы:

| № | Наименование согласно библиографическим требованиям   | Количество экземпляров |  |
|---|---|------------------------|--|
|   |   | на кафедре             | в библиотеке   |
|   | Одинцов, А. А. Проектная деятельность в здравоохранении : учебное пособие для вузов / А. А. Одинцов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 210 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04814-8. |                        | Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/453045">https://urait.ru/bcode/453045</a>      |
|   | Шарапова, Т. В. Основы теории управления : учебное пособие для вузов / Т. В. Шарапова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 210 с. — (Высшее образование).  |                        | ЭБС «Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/453522">https://urait.ru/bcode/453522</a> |
|   | Медведева, Т. А. Основы теории управления : учебник и практикум для вузов / Т. А. Медведева. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 191 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-7025-8.                                  |                        | Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/451400">https://urait.ru/bcode/451400</a>      |

## 8.2. Перечень дополнительной литературы:

| №  | Наименование согласно библиографическим требованиям   | Количество экземпляров |   |
|----|---|------------------------|---|
|    |   | на кафедре             | в библиотеке  |
| 1. | Моргунов, Е. Б. Управление персоналом: исследование, оценка, обучение : учебник для вузов / Е. Б. Моргунов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 424 с. — (Высшее образование). |                        | Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/449880">https://urait.ru/bcode/449880</a> |
| 2  | Шифрин, М. Б. Стратегический менеджмент : учебник для вузов / М. Б. Шифрин. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 321 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-53403440-0. —         |                        | Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/453560">https://urait.ru/bcode/453560</a> |

|   |   |  |   |
|---|---|--|---|
| 3 | Полина, Н.А. Управление многопрофильным лечебно-профилактическим учреждением : Монография / Н. А. Полина.– Н. Новгород : НИМБ, 2012. – 280 с. |  | 2 |
|---|---|--|---|

**8.3.** Перечень методических рекомендаций для самостоятельной работы студентов:

| № | Наименование согласно библиографическим требованиям   | Количество экземпляров |              |
|---|---|------------------------|--------------|
|   |   | на кафедре             | в библиотеке |
| 1 | Менеджмент и лидерство / Е. А. Кочкурова, Т. В. Поздеева.– Н. Новгород : НГМА, 2007. – 194 с. | 10                     | 503          |

**8.4. Электронные образовательные ресурсы, используемые в процессе преподавания дисциплины:**

**8.4.1. Внутренняя электронная библиотечная система университета (ВЭБС)**

| Наименование электронного ресурса  | Краткая характеристика (контент)                    | Условия доступа   | Количество пользователей |
|--|---|---|--------------------------|
| Внутренняя электроннобиблиотечная система (ВЭБС ПИМУ)<br><a href="http://81.18.133.188/login.php">http://81.18.133.188/login.php</a> | Полнотекстовая база данных трудов сотрудников ПИМУ. | <a href="http://www.lib.nizhgma.ru">http://www.lib.nizhgma.ru</a> |                          |

**8.4.2. Электронные образовательные ресурсы, приобретаемые университетом**

| № | Наименование электронного ресурса | Краткая характеристика (контент) | Условия доступа | Количество пользователей |
|---|-----------------------------------|----------------------------------|-----------------|--------------------------|
|   |                                   |                                  |                 |                          |

|   |  |   |  |                            |
|---|--|---|--|----------------------------|
| 1 | <p>Электроннобиблиотечная система IPR BOOKS.</p> <p><a href="http://www.iprbookshop.ru">www.iprbookshop.ru</a></p> | <p>ЭБС IPR BOOKS содержит более 130 000 изданий, из которых более 50 000 уникальные учебные и научные издания.</p>  | <p>- с компьютеров, находящихся в сети университета</p> <p>- с любого компьютера по паролю и логину:</p>   |                            |
| 2 | <p>Электронная база данных «Консультант студента»</p>  | <p>Учебная литература + дополнительные материалы (аудио-, видео-, интерактивные материалы, тестовые задания) для высшего медицинского и фармацевтического образования. Издания, структурированы по специальностям и дисциплинам в соответствии с действующими ФГОС ВПО.</p> | <p>с любого компьютера, находящегося в сети Интернет, по индивидуальному логину и паролю [Электронный ресурс] – Режим доступа: <a href="http://www.studmedlib.ru/">http://www.studmedlib.ru/</a></p> | <p>Общая подписка ПИМУ</p> |
| 3 | <p>Отечественные электронные периодические издания</p>   | <p>Периодические издания медицинской тематики и по вопросам</p>   | <p>- с компьютеров академии на платформе электронной библиотеки eLIBRARY.RU - журналы</p>  | <p>Не ограничено</p>       |

|   |   |   |   |                                     |
|---|---|---|---|-------------------------------------|
|   |   | высшей школы  | изд-ва «Медиасфера» -с компьютеров библиотеки или предоставляются библиотекой по заявке пользователя<br>[Электронный ресурс] –<br>Режим доступа:<br><a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a> |                                     |
| 4 | Международная наукометрическая база данных «Web of Science Core Collection» | Web of Science охватывает материалы по естественным, техническим, общественным, гуманитарным наукам; учитывает взаимное цитирование публикаций, разрабатываемых и предоставляемых компанией «Thomson Reuters»; обладает встроенными возможностями поиска, анализа и управления библиографической информацией. | С компьютеров ПИМУ доступ свободный [Электронный ресурс] – Доступ к ресурсу по адресу:<br><a href="http://apps.webofknowledge.com">http://apps.webofknowledge.com</a>                                       | С компьютеров ПИМУ доступ свободный |

|   |   |  |  |                         |
|---|---|--|--|-------------------------|
| 5 | Полнотекстовая база данных периодических изданий американского издательства «Wiley» | Журналы ежегодно занимают лидирующие позиции в Journal Citation Report и обладают высокими импакт- | С компьютеров ПИМУ доступ свободный–<br>Режим доступа:<br><a href="http://www.onlinelibrary.wiley.com">www.onlinelibrary.wiley.com</a> | До 31 декабря 2021 года |
|---|---|--|--|-------------------------|

|  |  |   |  |  |
|--|--|---|--|--|
|  |  | факторами. Контент представлен более 1600 наименованиям и научных журналов по различным дисциплинам, в т.ч. по медицине и естественным наукам. Хронологический охват: 2015-2019 гг. |  |  |
|--|--|---|--|--|

|   |   |  |  |                         |
|---|---|--|--|-------------------------|
| 6 | БД Medline Complete компании EBSCO          | База данных – крупнейший источник полнотекстовых медицинских и биомедицинских документов, индексированных в MEDLINE. Включает полные тексты 2555 самых известных журналов по медицине начиная с 1865 года: биомедицина, биоинженерия, доклинические исследования, психология, система здравоохранения, питание, фармацевтика и др. | С компьютеров ПИМУ доступ свободный– Режим доступа: <a href="http://www.search.ebscohost.com">www.search.ebscohost.com</a> | До 31 декабря 2021 года |
| 7 | Электронная библиотека издательства «ЮРАЙТ» | Ресурс представлен новейшими изданиями по различным отраслям знаний (естественные, гуманитарные, общественные науки, педагогика, языкознание и т.д.).  | С компьютеров ПИМУ доступ свободный– Режим доступа: <a href="https://biblio-online.ru/">https://biblio-online.ru/</a>      | До 31 декабря 2021 года |

### 8.4.3 Ресурсы открытого доступа

| №  | Наименование электронного ресурса  | Краткая характеристика (контент)   | Условия доступа   |
|----|--|--|---|
| 1  | Электронный абонемент ЦНМБ Первого МГМУ им. И.М. Сеченова<br><a href="http://www.emll.ru/">http://www.emll.ru/</a> | Электронные копии изданий из фонда ЦНМБ на срок до 7 дней.   | с любого компьютера или мобильного устройства (доступ предоставляется научной библиотекой ПИМУ по заявке) |
| 2  | Федеральная электронная медицинская библиотека (ФЭМБ)  | Включает электронные аналоги печатных изданий и оригинальные электронные издания, не имеющие аналогов, зафиксированных на иных носителях (диссертации, авторефераты, книги, журналы и т.д.).<br>[Электронный ресурс] – Режим доступа:<br><a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> | с любого компьютера, находящегося в сети Интернет   |
| 3. | Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU   | Крупнейший российский информационный   | с любого компьютера, находящегося в сети Интернет.  |



|    |  |   |  |
|----|--|---|--|
|    |  | <p>портал в области науки, технологии, медицины и образования, содержащий рефераты и полные тексты научных статей и публикаций.<br/>[Электронный ресурс] – Режим доступа:<br/><a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a></p> |  |
| 4. | <p>Научная электронная библиотека открытого доступа КиберЛенинка</p> | <p>Полные тексты научных статей с аннотациями, публикуемые в научных журналах России и ближнего зарубежья.<br/>[Электронный ресурс] – Режим доступа:<br/><a href="https://cyberleninka.ru/">https://cyberleninka.ru/</a></p>              | <p>с любого компьютера, находящегося в сети Интернет</p> |
| 5. | <p>Российская государственная библиотека (РГБ)</p>                   | <p>Авторефераты, для которых имеются авторские договоры с разрешением на их открытую публикацию<br/>[Электронный ресурс] – Режим доступа:<br/><a href="http://www.rsl.ru/">http://www.rsl.ru/</a></p>                                     | <p>с любого компьютера, находящегося в сети Интернет</p> |

|    |   |   |   |
|----|---|---|---|
| 6. | Справочно-правовая система «Консультант Плюс» | Федеральное и региональное законодательство, судебная практика, финансовые консультации, комментарии законодательства и др.<br>[Электронный ресурс] – Режим | с любого компьютера, находящегося в сети Интернет |
|    |   | доступа:<br><a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>   |   |

## **9. Материально-техническое обеспечение дисциплины.**

### **9.1. Перечень помещений, необходимых для проведения аудиторных занятий по дисциплине.**

1. 1. Лекционная аудитория, оборудованная мультимедийным комплексом. 2. Аудитория для проведения практических занятий, оборудованная мультимедийным комплексом.

### **9.2. Перечень оборудования, необходимого для проведения аудиторных занятий по дисциплине.**

1. Мультимедийный комплекс (ноутбук, проектор, экран).